



**SWITZERLAND
INNOVATION**

PARK TICINO | SITE OF PARK ZURICH

RAPPORTO ANNUALE 2025

PASSION FOR TRANSFORMATION



SCOPRI DI PIÙ SU
[TI-SWITZERLAND-INNOVATION.COM](https://ti-switzerland-innovation.com)

APRILE 2026

INDICE

Impressum

Editore e responsabile

Switzerland Innovation Park Ticino SA
Via Vincenzo Vela 6
6500 Bellinzona
ticino@switzerland-innovation.com

Online

ti-switzerland-innovation.com

Foto

© Switzerland Innovation Park Ticino

1	Editoriale	5
2	A proposito di noi	6
2.1	Chi siamo	6
3	La Preparazione nel 2024	7
4	2025: Primo Anno come Entità Autonoma	8
4.1	Swiss Drone Competence Center	9
4.2	Life Sciences Competence Center	10
4.3	Lifestyle Tech Competence Center	11
4.4	Attività di Divulgazione e Marketing	11
5	Prospettive	13
6	Panoramica aziendale	14
6.1	Struttura aziendale	14
6.2	Resoconto finanziario	14

1 EDITORIALE

Abbiamo il piacere di presentare il rapporto annuale 2025, primo anno di attività della nostra organizzazione come entità autonoma. Questo traguardo segna il passaggio da una fase di sviluppo progettuale a una fase operativa, a seguito del riconoscimento del Park Ticino nella rete Switzerland Innovation avvenuto nel novembre 2024.

Nel corso dell'anno abbiamo lavorato al consolidamento delle basi organizzative e strategiche del Parco, accompagnando i Competence Center in una fase di allineamento ai nuovi criteri di qualità e sostenibilità.

Lo Swiss Drone Competence Center ha registrato una crescita significativa delle attività e della propria comunità, mentre nel settore Life Sciences sono stati compiuti importanti passi nello sviluppo delle infrastrutture e nell'avvio di collaborazioni progettuali, lasciando aperte interessanti prospettive di evoluzione nei prossimi anni.

Il 2025 è stato anche un anno di scelte strategiche: tra queste, la ridefinizione del perimetro del Competence Center Lifestyle Tech, con l'obiettivo di sviluppare in prospettiva una nuova iniziativa focalizzata sul tema del Fashion, in linea con le specificità del tessuto economico regionale.

Parallelamente, abbiamo rafforzato il posizionamento del Parco a livello nazionale e internazionale, attraverso attività di networking, eventi e visite istituzionali che testimoniano il crescente interesse verso il nostro ecosistema.

Guardando al futuro, intendiamo proseguire nel consolidamento delle attività esistenti e nello sviluppo di nuove iniziative, favorendo il coinvolgimento di partner industriali e il rafforzamento della sostenibilità a medio-lungo termine.

Desideriamo infine ringraziare tutti i partner e collaboratori per il contributo determinante in questo primo anno di attività.

Il Presidente del Consiglio d'amministrazione
Mauro Dell'Ambrogio

Il Direttore Generale
Gianmaria Frapolli

2 A PROPOSITO DI NOI



2.1 CHI SIAMO

La Switzerland Innovation Park Ticino SA (SIP-TI SA) è una società senza scopo di lucro costituita il 13.11.2024 che gestisce strategicamente ed operativamente lo sviluppo del Parco dell'innovazione in Ticino. Lo sviluppo del Park Ticino e relativo processo di candidatura alla rete federale di Parchi di Switzerland Innovation era partito con un mandato di sviluppo del Consiglio di Stato del Canton Ticino all'agenzia regionale per l'innovazione (Fondazione Agire) nel 2018. Dopo aver sviluppato un concetto di Parco e relativa strategia che adempisse a tutti i criteri di qualità della rete federale, il Park Ticino è stato riconosciuto come parte integrante della rete federale Switzerland Innovation ufficialmente il 12.11.2024.

L'azionariato della società è composto dai portatori di interesse e promotori di questo programma generazionale combinando la pubblica amministrazione, con il Canton Ticino e BancaStato, la ricerca universitaria, con USI e SUPSI e l'economia privata, con la Camera di commercio, dell'artigianato e dei servizi del Canton Ticino (Cc-Ti) e l'associazione industrie ticinesi (AITI).

Lo Switzerland Innovation Park Ticino (SIP-TI) è parte di Switzerland Innovation (SI), la rete di parchi dell'innovazione distribuiti sul territorio svizzero che consente alle aziende internazionali e nazionali, insieme alle università svizzere, di collaborare allo sviluppo di nuovi prodotti e servizi.

I parchi principali sono sei, sparsi su 16 località differenti distribuite sull'arco nord-alpino.

La nostra determinazione a far parte di questa rete è stata motivata dalla volontà di valorizzare, mettere in risalto e ottenere il riconoscimento delle eccellenze scientifiche ed economiche presenti in Ticino.

3 LA PREPARAZIONE NEL 2024

Il 2024 è stato un periodo di finalizzazione del processo di candidatura del Park Ticino come sito associato al Park Zurich, avvenuto sotto la gestione di Fondazione Agire, l'agenzia dell'innovazione del Canton Ticino. In febbraio 2024 l'ultima consegna scritta riguardante la proposta strategica e di contenuti del Park Ticino è stata consegnata. In seguito, in marzo 2024, abbiamo ospitato la visita della giuria di esperti che hanno potuto valutare di presenza i programmi tematici previsti e alcuni istituti di ricerca del nostro territorio. In giugno 2024, a seguito della valutazione tecnica positiva della giuria di esperti, il comitato esecutivo della fondazione Switzerland Innovation si è espresso a favore dell'entrata del Park Ticino come sito associato al Park Zurich nella rete di SI. Solo con l'approvazione formale da parte del Consiglio di Fondazione di SI, avvenuta l'11 novembre 2024, il Park Ticino ha potuto finalmente festeggiare il suo riconoscimento a livello federale.

Durante tutto il 2024, parallelamente al processo di candidatura, sono avanzate le attività di preparazione per la creazione dell'entità giuridica SIP-TI SA, società di gestione strategica ed operativa dello Switzerland Innovation Park Ticino. Attraverso la creazione di due gruppi di lavoro che hanno coinvolto tutti gli azionisti e responsabili delle diverse iniziative di Competence Center si è potuto procedere speditamente con le seguenti attività:

- Preparazione dello statuto e del patto parasociale della nuova società SIP-TI SA
- Definizione degli organi previsti e profili necessari
- Sviluppo della Convenzione di sussidiamento tra Cantone Ticino e SIP-TI SA
- Definizione dei criteri di qualità per l'ammissione di Competence Center e relativi progetti
- Definizione del modello di finanziamento per i Competence Center
- Conclusione dello studio partecipativo relativo all'identità del Park Ticino e consegna del rapporto finale con relative linee guida per brand identity grafica e di comunicazione verbale
- Rinnovo e firma del contratto di adesione della SIP-TI SA come sito associato allo Switzerland Innovation Park Zurich (c/o Stiftung Innovationspark Zürich)

- Rinnovo e firma del Memorandum of Understanding tra Park Zurich, Park Central e Park Ticino

Grazie all'inserimento della SIP-TI SA come entità di gestione del Parco nella legge per l'Innovazione già l'11 dicembre 2023 e all'approvazione del credito cantonale iniziale di 10 milioni di CHF per il primo quadriennio di avvio, le basi finanziarie e legali per un nuovo inizio sono state poste in modo solido. Di conseguenza, il 13 novembre 2024 l'assemblea costituente si è riunita e ha costituito la società senza scopo di lucro SIP-TI SA.

4 2025: PRIMO ANNO COME ENTITÀ AUTONOMA

Il 2025 è stato il primo anno di attività della SIP-TI SA come entità legale ed organizzativa autonoma. Il passaggio di consegne da Fondazione Agire alla SIP-TI SA è avvenuto in modo facilitato grazie all'acquisizione delle prime due risorse dipendenti della nuova società che hanno seguito le fasi di sviluppo precedenti sotto gestione Fondazione Agire e, non da ultimo, all'ottima collaborazione con il team di Fondazione Agire.

La SIP-TI, avendo ricevuto in eredità i tre Competence Centers (CC) precedentemente sviluppati, ha deciso di instaurare una prima fase di transizione di sei mesi (gennaio-giugno 2025), chiedendo ai coordinatori dei tre Competence Centers e relativi gruppi di lavoro, che si erano precedentemente organizzati nella forma giuridica di associazioni, di rielaborare e presentare la strategia quadriennale secondo le nuove direttive di finanziamento e modello di gestione del Parco. Nel corso del 2025 è stato inoltre negoziato con successo il nuovo contratto di prestazione con Park Zurich.



4.1 SWISS DRONE COMPETENCE CENTER

Il 2025 è stato un anno di consolidamento strategico e crescita operativa per il Swiss Drone Competence Center (SDCC).

Le priorità dell'anno si sono concentrate su cinque assi principali:

1. Finalizzazione e approvazione del piano strategico quadriennale.
2. Consolidamento delle procedure e gestione operativa per le aree di volo outdoor per droni già approvate e operative presso l'aeroporto di Riviera.
3. Continuazione del processo di richiesta di estensione delle aree di volo nelle zone limitrofe all'aeroporto, ampliando le opportunità di test outdoor con la modalità BVLOS (volo senza visuale diretta del pilota) con le autorità regolatorie svizzere (UFAC).
4. Finalizzazione del modello di governance e relativo accordo quadro tra la SIP-TI SA e l'associazione SDCC per la suddivisione di ruoli e responsabilità.
5. Lavori preparatori per la costituzione del consorzio inter-cantonale Alpine Drone Consortium (ADC), che vede coinvolti i Cantoni Ticino, Uri e Grigioni, oltre a diversi istituti di ricerca e attori privati di settore.

Alcuni numeri del 2025:

309 (+20% rispetto al 2024)
Voli eseguiti nelle aree designate

23 (+35% rispetto al 2024)
Membri aziendali e universitari della community

1062 m²
Di superficie utile netta di uffici e spazi laboratorio già occupati al 100% da membri



Team operativo dello Swiss Drone Competence Center in fiera



Demo di volo in aeroporto di Riviera durante la giornata di scambio con lo Swiss Aviation Cluster in marzo 2025.

4.2 LIFE SCIENCES COMPETENCE CENTER

Durante il primo semestre del 2025 sono stati seguiti e coordinati i lavori finali di rinnovo degli spazi laboratorio previsti al quarto piano dello stabile Biomedical Hub, in Via Vela 6, Bellinzona. Grazie a una visione congiunta condivisa con la città di Bellinzona, proprietaria dello stabile, e al finanziamento pubblico della stessa di oltre 4 milioni di CHF, di cui ca. 3 milioni di CHF attribuibili a migliorie richieste per la riqualifica del quarto piano, i laboratori sono stati completati con successo e consegnati in luglio 2025, dopo oltre un anno di lavori di cantiere. Il rinnovo dei laboratori in Via Vela, Bellinzona è stato reso possibile anche grazie a un sussidio cantonale di 1 milione di CHF ai sensi della politica economica regionale.

Gli spazi ad uso esclusivo al quarto piano sono di 473 m², comprendenti 249 m² di laboratori concepiti per attività di ricerca e sviluppo in ambito biotecnologico e ulteriori spazi ufficio e tecnici. Gli spazi laboratorio sono stati rinnovati in modo importante considerando le normative svizzere ed europee in ambito farmaceutico e dei dispositivi medici.



Biomedical Hub di Bellinzona a conclusione dei lavori di rinnovo degli spazi al quarto piano per la sede dei laboratori Life Sciences del SIP-TI.



Interni di un comparto del laboratorio del quarto piano presso il Biomedical Hub di Bellinzona completamente rifatti

Parallelamente, il piano strategico quadriennale che puntava sulla creazione di una piattaforma tecnologica per il co-sviluppo di modelli in-vitro di tessuti umani (biofabbricazione) è stato consolidato. La mancanza di un consorzio industriale importante a supporto del programma di biofabbricazione ha portato alla decisione di non avviare subito gli investimenti per allestire il laboratorio e di procedere con un ulteriore consolidamento del partenariato privato, in grado di garantire un impegno anche finanziario per i primi anni di avviamento.

Alcuni numeri del 2025:

4

Progetti R&D in corso avviati con membri della community

21

Membri aziendali e universitari della community

473 m²

Di superficie utile netta di uffici e spazi laboratorio

Durante il 2025 si sono concretizzati quattro progetti di ricerca e sviluppo con partner universitari e industriali membri del Life Sciences CC. Citiamo il progetto Brain+, promosso dalla startup Manava Plus Sagl, che, grazie al consorzio multidisciplinare costituito con partner regionali quali EOC, SUPSI e Femtoprint SA, ha portato avanti un primo importante progetto di ricerca che prevede lo sviluppo di organoidi di tessuto neurale potenziati da elettronica integrata per il trattamento di pazienti affetti da lesioni cerebrali (ictus, cancro o altro).

Sempre nell'ambito della biofabbricazione si sono avviati con successo tre progetti di ricerca con il coinvolgimento di partner industriali e di ricerca delle regioni Lombardia e Trentino-Alto Adige, grazie al co-finanziamento del programma Interreg Italia-Svizzera. Alla fine del 2025 un ulteriore bando di progetto Interreg in ambito di modelli 3D per applicativi della medicina personalizzata è stato riconosciuto al consorzio di progetto che vede il coinvolgimento dell'Università del Piemonte Orientale (UPO) oltre ai nostri partner di ricerca universitaria (IOR, EOC).

4.3 LIFESTYLE TECH COMPETENCE CENTER

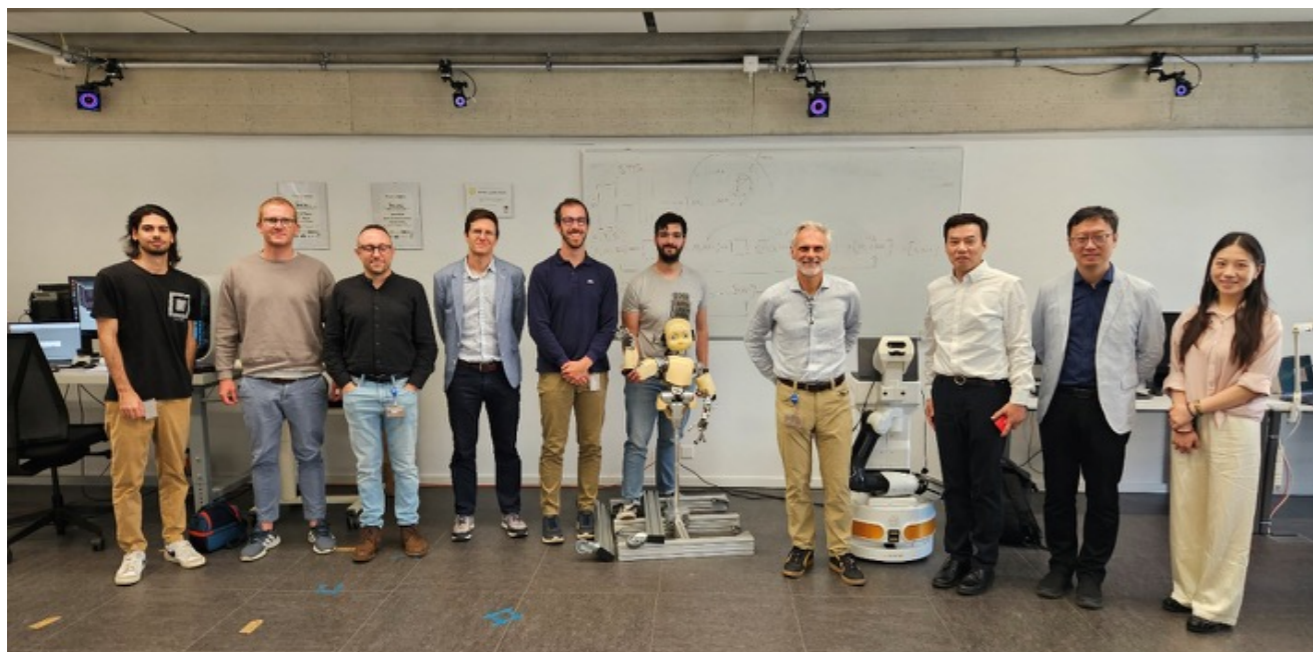
La proposta di piano strategico quadriennale per il periodo 2025-2028 presentata dall'associazione Lifestyle Tech Competence Center in maggio 2025 è stata considerata non coerente con gli obiettivi e i criteri di qualità del SIP-TI, con conseguente esclusione dell'associazione dal SIP-TI con effetto dal 1° luglio 2025. L'associazione ha deciso di continuare le proprie attività in modo indipendente.

4.4 ATTIVITÀ DI DIVULGAZIONE E MARKETING

Durante l'anno abbiamo ricevuto visita da parte di diverse delegazioni svizzere e internazionali che hanno mostrato molto interesse rispetto all'ecosistema e alle tematiche sviluppate dal Parco e dai partner di ricerca universitari. Citiamo qui di seguito i principali eventi di presentazione e visite organizzate nell'arco dell'anno:

Data	Evento/Ospite
18-20.02.2025	Presentazione progetto R&D di SUPSI sul tema droni alla fiera internazionale Exponential Europe in Düsseldorf.
27.02.2025	Visita delegazione della Lockheed Martin, USA.
05-06.05.2025	Presentazione dello Life Sciences CC allo Swiss Biotech Day in Basilea.
12.05.2025	Visita della nuova squadra presidenziale EPFL (Presidente e Vicepresidenti) al SIP-TI e partner di ricerca.
16.05.2025	Visita rappresentanti dello Swiss Business Hub USA, di New York e di S. Francisco al SIP-TI.
17-18.06.2025	Esibizione dello Swiss Drone CC e membri industriali all'evento Armasuisse Scout 2025 in Thun.
01.07.2025	Visita di una delegazione di professori della Shenzhen Polytechnic University (SZPU) - International Training Program
27.08.2025	Presentazione del SIP-TI durante la sessione di formazione interna annuale dei dipendenti S-GE da tutto il mondo avvenuta a Lugano.

Data	Evento/Ospite
02.09.2025	Visita delegazione del National Innovation Center par Excellence (NICE), Yangtze Delta Region and Shanghai Area, China, al SIP-TI e partner di ricerca.
16.09.2025	Esibizione con stand dello Swiss Drone CC all'evento dedicato al tema della digitalizzazione per le PMI regionali, Action Day di Fondazione Agire, in Lugano.
26.09.2025	Visita da parte del gruppo strategico dei direttori dei Parchi SI alla nuova sede del SIP-TI in Bellinzona e visita dei laboratori del BIOS+ ed EOC.
05.11.2025	Partecipazione con stand ed a tavola rotonda con il Swiss Drone CC all'evento internazionale Harmonized Skies presso Park Zurich in Dübendorf.
27.11.2025	Presentazione dello Swiss Drone CC e di un'azienda membra durante la Mobility Conference promossa dal Park Central in Rotkreuz.



Visita della delegazione NICE presso il laboratorio di robotica di IDSIA.



Visita del gruppo strategico dei direttori dei Parchi SI presso i laboratori di ricerca biomedica insediati nello stabile BIOS+ in Bellinzona.



Visita della nuova squadra presidenziale dell'EPFL presso il BIOS+ in Bellinzona e relativi partner accademici.

5 PROSPETTIVE

Per il 2026 si prevede di continuare e accelerare l'implementazione dello Swiss Drone CC secondo il piano strategico approvato e di confermare e/o trovare nuovi temi da inserire nella strategia di sviluppo del Life Sciences CC. Parallelamente si valuterà il coinvolgimento di ulteriori fondi privati per garantire una crescita sostenibile a medio-lungo termine. Si conferma la volontà di sviluppare ex novo un Competence Center sul tema Fashion che coinvolga l'industria di settore già stabilita nella regione e le due università USI e SUPSI.

6 PANORAMICA AZIENDALE

6.1 STRUTTURA AZIENDALE

La società si è strutturata con un suo Consiglio d'Amministrazione (CdA) che al 30.12.2025 era composto da:

Mauro Dell'Ambrogio, Presidente
 Gabriele Zanzi, membro
 Luisa Lambertini, membro
 Emanuele Carpanzano, membro
 Andrea Gehri, membro
 Nicoletta Casanova, membro

Oliviero Pesenti ha lasciato il suo incarico quale membro del CdA in settembre 2025 e al suo posto, su proposta di AITI, è subentrata Nicoletta Casanova.

La direzione della società è stata assegnata a Gianmaria Frapolli, in continuità con il mandato di sviluppo precedentemente assegnatogli da Fondazione Agire, con il supporto di Dario Corica, project manager che ha seguito il progetto di sviluppo e candidatura del Parco negli anni precedenti, agevolando in questo modo la transizione del programma Parco alla nuova società. Per la gestione e lo sviluppo dei Competence Center durante il 2025 ci si è affidati a figure specialistiche per mezzo di mandati. Per la gestione amministrativa ci si è avvalsi di una risorsa messa a disposizione a tempo parziale da Fondazione Agire.

6.2 RESOCONTO FINANZIARIO

Il periodo oggetto del presente resoconto si estende dalla costituzione della società, avvenuta in data 13 novembre 2024, fino al 31 dicembre 2025.

La convenzione di sussidiamento relativa al quadriennio 2024–2027, per un importo complessivo pari a CHF 10'000'000, è finalizzata al coordinamento e all'implementazione del Parco nonché allo sviluppo dei relativi Centri di competenza. Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati impiegati CHF 808'454 per le attività preliminari, incluse la candidatura, l'avvio operativo e la costituzione della società.

Nel corso dell'esercizio 2024–2025, i sussidi ricevuti, per un ammontare complessivo di CHF 2'850'000.00, sono stati destinati alle seguenti principali aree di attività:

- gestione e amministrazione del Parco 2024: CHF 30'000
- gestione e amministrazione del Parco 2025: CHF 552'000
- accantonamenti spese gestione e amministrazione del Parco 2025: CHF 20'000
- mandati per lo Swiss Drone Competence Center: CHF 217'000
- mandati per il Lifestyle Tech Competence Center: CHF 80'000
- mandati e progettualità per il Life Sciences Competence Center: CHF 450'000
- accantonamenti per il Life Sciences Competence Center 2025: CHF 117'000

Il costo complessivo sostenuto per i Competence Center ammonta a CHF 864'000, corrispondente a circa il 60% dei costi complessivi del Parco. La quota residua non impiegata, pari a CHF 1'384'000, è stata oggetto di accantonamento ed è destinata al finanziamento di investimenti in progetti futuri.

I costi di gestione evidenziano uno scostamento favorevole pari al 30% rispetto al preventivo iniziale. Tale risultato è riconducibile, in particolare, alla scelta di non procedere con l'assunzione di una risorsa interna dedicata alle attività di marketing e comunicazione — funzione affidata a fornitori esterni — nonché a interventi di razionalizzazione e contenimento dei costi amministrativi e informatici.

Nel periodo di riferimento non sono stati effettuati investimenti materiali o immateriali di entità significativa.



**SWITZERLAND
INNOVATION**

PARK TICINO | SITE OF PARK ZURICH



SCOPRI DI PIÙ SU
[TI-SWITZERLAND-INNOVATION.COM](https://ti-switzerland-innovation.com)